

KLAIPĖDOS UNIVERSITETO SENATO VEIKLOS 2017 M. ATASKAITA UNIVERSITETO AKADEMINEI BENDRUOMENEI

Klaipėdos universiteto statutas (40 str.) numato Senato metinės veiklos ataskaitą Universiteto akademinei bendruomenei.

Klaipėdos universiteto VII Senatas pradėjo savo darbą sudėtingu ir atsakingu aukštojo mokslo reformavimo metu, sušaukdamas 2017 m. sausio 10 d. Universiteto akademinės bendruomenės susirinkimą, kuriame buvo apsispręsta dėl savarankiško Klaipėdos universiteto statuso. Akademinės bendruomenės apsisprendimas turi esminės įtakos Universiteto valdymo organų veiklai, Universiteto reformavimui.

I. Senato sudėtis ir vadovai

Klaipėdos universiteto VII Senatas veiklą pradėjo 2017 m. vasario 3 d. būdamas pilnos sudėties – 35 nariai (iš jų 7 studentai).

Senatui ir nuolatinėms komisijoms vadovauja šie Senato nariai:

Senato pirmininkas prof. Vaidutis Laurėnas;

Senato pirmininko pavaduotojas prof. Rimantas Balsys;

Akademinės komisijos pirmininkas prof. Rūta Girdzijauskienė;

Finansų ir biudžeto komisijos pirmininkas dr. Laura Šaltytė-Vaisiauskė;

Mokslo ir meno komisijos pirmininkas akademikas prof. Sergej Olenin;

Reglamentų ir etikos komisijos pirmininkas prof. Mindaugas Rugevičius.

2017 m. pabaigoje Senate dirbo 32 nariai. Vieno Senato nario netekome dėl mirties, du Senato nariai pasirinko darbą Taryboje. Studentų skaičius Senate nesikeitė; kvotos ribose pasikeitė tik Studentų sąjungos renkami 3 studentų atstovai.

2018 m. kovo 8 d. įvyko rinkimai į laisvas Senato vietas.

II. Senato posėdžių darbotvarkės struktūra

Pagrindinė Senato veiklos forma yra posėdis. 2017 m. vasario 3 d. – 2017 m. gruodžio 31 d. įvyko 7 posėdžiai. Svarstyta 62 klausimai (be „kitų klausimų“ ir „Senato narių paklausimų ir pasiūlymų“):

- studijų – 30 proc.
- organizaciniai – 28 proc.
- personalijų – 20 proc.
- mokslo – 7 proc.
- administracijos ir kt. informacija 15 proc.

2017 m. Senatas daugiausiai svarstė studijų klausimus. Senato priedermė rūpintis mokslinių tyrimų ir studijų kokybe. Senato veikla 2017 m. buvo daugiausiai sutelkta į atskirų studijų programų ir studentų priėmimo 2018 m. tvarkos aprašo reikalus. Studentų priėmimo taisyklių tikslinimas vyko net penkiuose

Senato posėdžiuose. Tai – nenormali situacija. Tuo tarpu strateginiai studijų klausimai iš esmės liko nepaliesti. Studijų nuostatai taip pat reikalingi esminių pataisų.

Nepateisinamai mažai dėmesio Senatas skyrė mokslo klausimams. Be kita ko, ir todėl, kad administracija Senatui teikė tik kelis su mokslu susijusius klausimus. Situacija turi keistis - Senatas įsipareigojo bent vieną klausimą posėdyje skirti mokslo reikalams.

Didelį organizacinių klausimų skaičių galima paaiškinti VII Senato veiklos pradžia: buvo renkami Senato vadovai, sudaromos Senato nuolatinės komisijos ir renkami jų pirmininkai, papildomas ir taisomas Senato veiklos reglamentas. Reikėjo svarstyti Statuto pataisas, taip pat rinkimų į laisvas Senato vietas ir naujos Tarybos sudarymo klausimus.

Personalijų svarstymas buvo susijęs su pedagoginių vardų suteikimu, kandidatų Lietuvos mokslo premijai patvirtinimu, garbės daktaro vardo suteikimo, pritarimo akademinų padalinių vadovų kandidatūroms.

Senato priimti nutarimai nustatyta tvarka skelbiami Universiteto interneto svetainėje.

III. Senato funkcijų pasikeitimai ir funkcijų atlikimas

Nuo 2017 m. liepos 1 d. įsigaliojus Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo pataisoms, iš dalies pasikeitė Senato funkcijos. Be kita ko, Senatas dabar:

- svarsto ir *derina* su Taryba siūlymus dėl Universiteto statuto;
- *svarsto rektoriaus pateiktą* Universiteto strateginį veiklos planą, kuriame apibrėžiama Universiteto misija ir vizija, *ir teikia dėl jo nuomonę Tarybai*;
- *svarsto rektoriaus teikiamus Universiteto struktūros pertvarkos planus, būtinus strateginiam veiklos planui įgyvendinti, ir teikia dėl jų nuomonę Tarybai*;
- *tvirtina studijų kainas ir nustato bendrą studijų vietų skaičių*, atsižvelgdamas į galimybes užtikrinti studijų ir mokslo, meno veiklos kokybę.

Iš dalies pasikeitus Senato (kaip ir Tarybos) funkcijoms, iškilo tam tikrų dar nereglamentuotų sprendimų priėmimo situacijų. Pavyzdžiui, Senatas pasiūlė, kad Humanitarinių ir ugdymo fakulteto ir Socialinių mokslų fakulteto sujungimą geriau vykdyti 2019 m., o Taryba nutarė sujungti fakultetus 2018 m. Naują Statuto redakciją Senatas įteikė Tarybai 2017 m. lapkričio mėn., tuo tarpu Taryba Statuto klausimą pradėjo iš esmės svarstyti 2018 m. sausio mėnesį, atidėliodama Statuto tvirtinimą ir teikimą Lietuvos Respublikos Seimui. Universiteto 2018 m. biudžetas buvo patvirtintas be Biudžeto sudarymo tvarkos (principų) aprašo svarstymo Senate (administracija Senatui neteikė svarstyti nei šio aprašo, nei paties biudžeto projekto), nors Mokslo ir studijų įstatymas ir Klaipėdos universiteto statutas numato, kad Taryba „įvertinusi Senato siūlymus, nustato Universiteto lėšų (taip pat lėšų, skirtų administracijos ir kitų darbuotojų darbo užmokesčiui) ir nuosavybės teise valdomo turto valdymo, naudojimo ir disponavimo jais tvarką“. Šiuo atveju Senatas neatliko svarbios savo funkcijos. Laiku ir tinkamai 2017 m. gruodžio mėn. nebuvo pradėta diskusija dėl Klaipėdos universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų atlyginimų

padidrinimo tvarkos aprašo. Dėl tos pačios priežasties Senatas neatliko ir kitos giminingos funkcijos – svarstyti struktūrinių pokyčių, reikalingų Universiteto strateginiams tikslams pasiekti, finansavimo klausimus. Senatui taip pat aktualūs yra studijų, mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros programų tvirtinimo ir šių programų finansavimo siūlymų rektoriui teikimo klausimai. Senatas privalo ir gali dalyvauti rengiant Universiteto biudžeto projektą. Senatas sudėtingai sprendė Menų akademijos perdavimo LMTA klausimą, nesuformuluodamas aiškios nuomonės.

IV. Senato komisijų veikla

Nors pagrindinė Senato veiklos forma yra posėdis, tačiau daug parengiamosios veiklos atliekama Senato nuolatinėse komisijose. Kalbant apie Senato nuolatinės komisijas pabrėžtinas jų ir jų pirmininkų vaidmuo Senato veikloje. Senato komisijos pateikia savo išvadas dėl svarstomų nutarimų. Problemiška yra tai, kad Senatui ne visada pateikiami tinkamai parengti, atitinkamose Universiteto struktūrose išdiskutuoti ir argumentuoti nutarimų projektai. Teko net Senato posėdžių trukmę riboti. Galima teigti, kad dėl valdymo organų komunikavimo stokos Senatas dirbo „vėlavimo režimu“.

Iš aukščiau pateiktų duomenų galima spręsti, kad daugiau nei įprasta veiklos turėjo Akademinė ir Reglamentų ir etikos komisijos. Studijų valdymo veiklų suaktyvėjimas Universitete lėmė, kad Senatas turėjo spręsti daug su studijomis susijusių klausimų.

Mokslo ir meno komisija pati ėmėsi iniciatyvos rengti atskirus mokslinės veiklos dokumentus ir reguliariai svarstyti mokslo reikalus, ypatingai mokslinių tyrimų strateginio planavimo ir mokslinių tyrimų ilgalaikių programų vykdymo klausimus. Pradėta diskusija dėl Mokslo ir skatinimo fondo veiklos efektyvumo, dėl Klaipėdos universiteto leidžiamų mokslo žurnalų.

Dėl žinomo funkcijų perskyrimo tarp Senato ir Tarybos, o taip pat dėl susiklosčiusios pastarųjų 3–4 m. praktikos (teisiškai nepagrįstos) neteikti Senatui svarstyti ir pareikšti savo nuomonę lėšų ir turto valdymo ir panaudojimo klausimais, Finansų ir biudžeto komisijos darbas nebuvo įtemptas.

Laikinių komisijų Senatas 2017 m. nesudarė.

V. Senato pirmininko veikla

Statute nustatyta Senato pirmininko pareiga – vadovauti Senato posėdžiams ir atstovauti Senatą. Be formaliai apibrėžtų pareigų Senato pirmininkas dalyvavo šiose veiklose:

- dalyvavo susitikimuose su LR Seimo nariais; prezidentūros atstovais; ŠMM darbo grupe Klaipėdos valstybinių aukštųjų mokyklų pertvarkai parengti; Vakarų Lietuvos savivaldybių merais; Klaipėdos universiteto profesoriais emeritais; KUSS atstovais;
- buvo kviečiamas ir dalyvavo atskiruose Klaipėdos universiteto tarybos posėdžiuose;
- parengė Senato ir Tarybos pirmininkų raštą dėl savarankiško Klaipėdos universiteto statuso;
- inicijavo virtualią Senato narių diskusiją dėl Klaipėdos universiteto modelio;

- informacijos forma parengė pastabas-pasiūlymus Universiteto administracijai dėl neatidėliotinų darbų (Statuto naujos redakcijos užbaigimas; strateginės veiklos plano parengimas; pasirengimas Universiteto akreditacijai; studijų ir mokslinių tyrimų ilgalaikių programų vidinė akreditacija; infrastruktūros optimizavimas; žmonių išteklių išsaugojimo ir telkimo programos parengimas; Universiteto pertvarkymo planų ir veiklų reguliarus ir kvalifikuotas viešinimas), dėl kompleksinio studijų programų įvertinimo, taip pat dėl biudžeto subalansavimo atskirų Universiteto funkcijų silpninimo sąskaitą (išorinės komunikacijos; darbo su absolventais – grįžtamojo ryšio prasme; kokybės valdymo sistemos palaikymo).

Senato pirmininkas dalyvavo Klaipėdos universiteto statuto pataisų rengimo, Klaipėdos universiteto veiklos optimizavimo 2017 (2018)–2019 m. planų (trumpojo ir detalaus) rengimo darbo grupėse. Klausimas, ar Senato pirmininkas turėtų dalyvauti administracijos sudaromose darbo grupėse?

Senato pirmininkui teko išklausti pasiūlymus ir kritiką tiek Universiteto viduje, tiek išorėje dėl Senato laikinųjų darbo grupių nesukūrimo atskiroms Universiteto gyvenimo problemoms spręsti, procesams paspartinti. Šiuo klausimu svarbi Universiteto akademinės bendruomenės nuomonė.

VI. Senato veiklos 2018 m. prioritetai

2017 m. praėjo nepriėmus esminių sprendimų dėl Universiteto strategijos. Senatas taip pat nepateikė strategijos struktūravimo ir detalizavimo pasiūlymų.

Senato 2018 m. veikloje išskirtini šie pagrindiniai prioritetai:

1. Klaipėdos universiteto strategijos „Link 2030“, taip pat strateginio veiklos plano svarstymas ir pasiūlymų teikimas Tarybai.
2. Klaipėdos universiteto veiklos optimizavimo priemonių plano 2018–2019 metams mokslinių tyrimų ir studijų kokybės dalies įgyvendinimas.
3. Įgyvendinti mokslinės veiklos tobulinimo 2018 m. neatidėliotinų priemonių planą.
4. Pasirengimas Klaipėdos universiteto institucinei akreditacijai.
5. Klaipėdos universiteto valdymo organų komunikavimo stiprinimas, siekiant efektyvaus mokslo ir studijų valdymo.

Senatas atsakingas, kad Universitete vykdomi pokyčiai, dabar daugiau kiekybiniai, jau artimiausiu metu peraugtų į valdymo, mokslinių tyrimų ir studijų didesnius kokybinius pokyčius.

Klaipėdos universiteto senato pirmininkas

prof. Vaidutis Laurėnas